













## بلا سياسيات



يقلم :

سمير رجب

## وشهادة لصر .. من خارة مصر

بالرغم من أنها شامة عظمية وأصلية .. إلا أن الدنيا كلها أعادت إصدار شهادة جديدة لها تؤكد شموخها وعظمتها .. وأصلاتها ..  
 وربما لا يلمس ذلك بصورة عملية .. إلا أن شاهد العالم بعد الأحداث الأخيرة .. واستعرض في عينه صورة مصر يستطوع أن يعرف أن أي مدى إن هذا الشعب أصبح ملا يتحدى به في الإعداد بالذات وتقدير المسؤولية وعدم تخليه عن الديمقراطية .. مهما تعرضت له عواصف وأتواء ..  
 وقد شاعت الظروف أن تدار القاهرة منذ أيام قليلة لإشراك في المهرجان القومي للثقافة والتراث الذي أقامته الملكة العربية السعودية في الرياض بهدف التأكيد على حضارة الماضي .. لكي يعرف إنسان الحاضر حقيقة الجذور حتى يتخذ منها العظة ويضعها دائما نبراسا يضيء له الطريق في كل تصرفاته وأقواله ..  
 ولأن المهرجان خاص بالثقافة والتراث .. فقد كان طبيعيا أن يصحبه عدد كبير من الأدباء والكتاب والشعراء من كافة أرجاء الوطن العربي ..  
 ولاشك أن كلمة الأدباء لها مفع .. وتعبير .. والكتاب لابد أن يتم من أعماله ..  
 وبمساعدة الشاعر تتسلل إلى الوجدان لترسم بداخله حقيقة الواقع وإحلام المستقبل وإماله ..  
 في نفس الوقت لم يكن غريبا أن تدور مناقشات جانبية عن الأحداث الأخيرة التي وقعت في مصر والتي أطلق عليها اسم « أحداث ٢٥ » ٢٦ فبراير .. وكيف يكون ذلك غريبا بمصر كانت ومازالت تستغل درع الأمة العربية وبقله وقته .. في عذابات .. وفي السلاسل والقيود .. في الشدة والرخاء .. في السلام والحرب .. في الفسالة والهدوء ..  
 \* أدب من شبه الجزيرة العربية يصور مصر بأنها دائما صاحبة البيت الكبير الذي لا يبدل أبدا .. ومن ثم ينبغي على أهله والوافدين إليه حماية من أي عقوق .. أو سطو .. أو عدوان ..  
 وبالتالي فإنه يرى أن ما حدث كان لا يعدو وأن يكون نوعا من جحود بعض الأبناء وتكرارهم للجميل ..  
 \* كاتب سوري يضرب كفا بكف بسبب موقف حكيم دمشق .. واصرارهم على تدوير الحقيقة .. وعدم الاعتراف بأن مصر هي الشقيقة الكبرى ..  
 ثم يتشال وهو يفكر بصوت عال ..  
 لا أعرف ما الذي يصبرهم من استرداد مصر لسيادتها ؟؟ .. إلا يكبرون هم في كل وقت الفلا خاوية المني عن الأرض السلية والوطن الضائع وما إلى هذا القليل ؟؟  
 \* كان في عودة سيده اثبت أن مبدأ احتلال الأرض بالقوة .. مرفوض بكل القاييس .. وكان الأجدر بحكم دمشق الاستفادة بهذا المبدأ لا تكريس جهدهم من أجل محاربته ..  
 وهكذا .. أرتفع قدر الشعب المصري في أعماق كل البشر .. الأمر الذي يحتم ضرورة مشاركة هذا الشعب في الكلمة والقرار بعد أن اثبت التجربة بما لا يدع مجالا للشك عبقرية وبراعة على حكم نفسه بنفسه ..  
 وهذا ما أشار إليه الرئيس حسني مبارك مؤخرا مما يضاهف مسؤولية الجهاز التنفيذي مثلا في الحكومة نحو اتخاذ الإجراءات الفعلية التي تحقق ذلك ..  
 من هنا .. بات ضروريا وضع آراء الحليات وتوصياتها وقراراتها .. سواء في القرية أو المركز أو القسم أو المحافظة .. موضع التقدير الفعل .. لا سيما بالنسبة لما يتعلق بمصالح الجماهير ..  
 أيضا .. ليس من المنطقي إلا نال بالآ لريجات وتطلعات بعض الفئات .. بل يلزم الأمر الالتقاء بمعانيها ومناقشتهم وشرح قضائهم على مادة البحث ..  
 ويدهي .. هذا ينطبق على أفراد الأمن المركزي بصرف النظر عن كل ما جرى .. واعتقد أن الدولة حريصة على السير في هذا الاتجاه بإيجابية كاملة .. في نفس الوقت ينبغي أن تتحرك المسائل المزمنة والمعقدة .. نحو تامة الحل بشتى السبل حتى لا يتضرر المواطن العادي أن هناك فجوة بينه وبين الحكومة ..

طريق ما يتم حاليا من برامج تدريبية ..  
 كذلك سيتم تطوير ٢٠ مكتب لتحقيق الأدلة الجنائية بالإسكندرية على مستوى الجمهورية من حيث تطوير مكان العمل وتجهيزه بالآلات الحديثة .. وتبسيط إجراءات العمل وتطبيق نظم الكمبيوتر للعمل صباحا ونساء ..  
 وصرف ملابس موحدة للمعلمين بالكتاب .. وبالنسبة لتطوير مكاتب تصاريح العمل .. فسيتبسيط نظام الخدمة وتعيين مشوبين في النوادي والثقافات وتبسيط إجراءات استخراج التصاريح وتشمل .. استخراج نفقات جديدة للتصريح ضالع مدة ٥ سنوات وإعادة تصميم كارت الحفظ .. وتحديد توقيت لجان الخدمة في الداخل والخارج .. وعمل دليل إرشادي الاستخراج وتجديد التصاريح ..  
 كذلك بالنسبة لتطوير العمل بصلحة الأحوال المدنية فإنه يشمل إلغاء التشفيل والإصدار والحفظ واليدوي إلى نظام آلي أو توثيق ميكروفي .. حسب إلى ذلك تطوير ١٧ مكاتب للسجل المدني بمحافظتي القاهرة والجيزة ودائرة الأحوال المدنية بالجيزة وفتح مكاتب جديدة في أماكن تجمعات المواطنين ككافوردي والجامعات والثقافات .. وتعميم نظام العمل فترة سبائية وأصبح لوجات إرشادية ..  
 \* ويضيف الوزير عاطف عبيد قائلا : إنه تيسيرا لعمل المواطنين مع وزارة التكوين فإنه سيتم تطوير ٢٨ مكاتب للسجل التجاري وإعادة النظر في الرسوم المقررة لإجراء التسجيل التجاري والبيع والرهن .. كذلك تطوير أسلوب العمل والنماذج والسجلات المستخدمة في جميع مكاتب التكوين إلى مستوى الجمهورية ..  
 كذلك إنشاء ١٠٩ مكاتب جديدة لشركات النيل والإهرام للمجمعات الاستثمارية وتطوير النماذج الموجودة حاليا وعددها ٢٨ مكاتب ..  
 \* وفي مجال تطوير مكتب التفتيش والتفتيش ..  
 ويقول الوزير عاطف عبيد : سيتم تطوير ٢٢ مكتب لتفتيش وتغراف على مستوى الجمهورية .. وأعداد مكاتب نموذجية بأحدث الأجهزة .. وسيتم دراسة نظام إصلاح الإعتلال المطبقة حاليا بقلية والتعرف على جوانب القصور فيه .. وأعداد تقرير يشمل اقتراح لائحة تنفيذية لتدعيم المناطق بالمحافظات اللازمة ..  
 كذلك سيتم تطوير ٨ مكاتب بريد بالقاهرة من حيث مكان العمل والإجراءات والمعدات والقوى العاملة واندخل خدمات جديدة ..



عاطف عبيد

## مجلس الوزراء يبحث غدا خطة تطوير الإجراءات في دواوين الحكومة ؟

مجلس الوزراء يبحث غدا

## برنامج شامل لتبسيط الخدمات في مختلف الجهات الحكومية

وأخرى للالتقاء من تقديم الخدمة مع مراعاة أسلوب وحسن المعاملة ..  
 ووضع صندوق لتلقي شكاوى واقتراحات المواطنين في مدخل كل مصلحة وهيئة ..  
 كذلك سيتم تطوير مجمعي محكم مصر الجديدة والجلاء ومحاكمة شبرا للاحوال الشخصية من حيث تبسيط إجراءات العمل بها والنماذج المستعملة .. وتحديث التجهيزات المكتبية وتطوير مكان العمل ذاته ..  
 \* دار جديدة للتشريع  
 كذلك سيتم تطوير العمل الكميوية لمصلحة الطب الشرعي وأعدادها بلغات نظرا لحساسية الدور الذي تقوم به .. بالإضافة إلى إنشاء دار جديدة للتشريع بدلا من العمل المكتبي بإجراء بعض التحسينات والتجهيزات اللازمة بما يحقق راحة المواطنين وسهولة وتيسير أداء الخدمات لهم .. والعناية بأداء الأفراد والارتفاع بمستواهم عن

يناقش مجلس الوزراء في اجتماعه مساء غد الثلاثاء برئاسة الدكتور على لطفي برنامج شامل لتطوير وتسهيل الإجراءات التي يقدمها الجهاز الحكومي للجماهير .. في كل مكان .. في الشارع .. في المستشفى .. في المحكمة .. في الدواوين الحكومية ..  
 الاتصالات مستمرة حاليا بين معظم الوزارات ووزارة الدولة للتنمية الإدارية .. والهدف هو تحقيق ذلك البرنامج ..

## وزير شؤون مجلس الوزراء يجب على هذا السؤال :

## ماذا تقول

ولذلك لابد أن يكون اللقاء .. مع الوزير الدكتور عاطف عبيد الذي يقول : إنه تمكينا لتكليفات الرئيس مبارك .. وفي إطار خطة الحكومة لتطوير الإجراءات والخدمات التي تقدم للمواطن .. قد تم حصر المواقع والمناطق التي تتعامل مع الجمهور واحتياج إلى تطوير فوجد أنها حوالي ٩٠٤ مواقع منتشرة على مستوى الجمهورية .. وقد وفرت الحكومة لتلبية مشروعات التطوير بها حوالي ١٣ مليون جنيه في موازنة ٨٤/٨٥ و ٢٢ مليون جنيه في موازنة ٨٥/٨٦ .. حتى يمكن التطوير دون تحميل موازنات الجهات أية أعباء مالية ..

ويضيف الوزير قائلا : إن من أهداف تطوير .. تعتمد على إعادة تخطيط وتنظيم مكان العمل من حيث مدى ملائمة بصفة عامة للتعامل مع الجمهور ونظافته وتزويده بمقاعد لراحة الجمهور وصيقلته كذلك يعتمد على تعديل تشريعات ولوائح العمل لتبسيط إجراءات التعامل مع الجمهور .. كذلك استخدام الوسائل المكتبية الحديثة لتيسير أداء الخدمة .. هذا بالإضافة إلى الاهتمام بالبيئة ريفية واختيار جيد للموظفين الذين يعملون بهذه المواقع وإعطائهم حوافز على جديتهم في العمل ..  
 وفي إطار هذا تم الاتفاق مع وزارة الصحة لتطوير العمل في ٦٢٠ مكتب مطبوعة بالقاهرة كذلك تطوير العيادات الخارجية ووحدات الاستقبال بالمستشفيات العامة والمركزية وعددها ١٣ مستشفى على مستوى الجمهورية .. هذا التطوير يشمل تجهيزها بوسائل طبية الحديثة والاهتمام بنظافة نظام التخزين وإنشاء استراحات ومظلات لانتظار الجمهور وتطوير الوحدات الريفية وعددها ٢٢٢ وحدة في ٩ محافظات .. بالإضافة إلى تطوير

## أجرت الحديث : سناء طيالة

الرعاية الصحية الحرسية .. وتطوير نظم الإسعاف على الطرق السريعة .. وهم حوالي ١٣ نقطة إسعاف في سبع محافظات ..  
 \* كيف ترى مشكلة الشهر العقاري ؟  
 \* يقول الدكتور عاطف عبيد : مشكلة مصلحة الشهر العقاري والتوثيق ترجع أساسا إلى تضاعف حجم العمل في المصلحة وضيق المسكن المدة للتوثيق .. وقد اقترحت وزارة العدل لمواجهة هذه المشكلة تكليف العاملين بالمصلحة بالعمل فترات إضافية بعد الظهر في أيام معينة نظير أجر إضافية لانتظار طلبات المواطنين وتخفيف عبء الزحام على مكاتب المصلحة .. وتعميم نظام نقل أعمال التصديق على عقود التعامل في السيارات إلى مكاتب خاصة بالمحافظات لزيادة الاهتمام بالخدمة .. بالإضافة إلى إقامة دورات تدريبية للأعمال الخاصة بالنظام الجديد .. والتوسع في التصديق على الأعمال الائتمانية التي تقوم بها البنوك وفروعها في مقر البنوك ذاتها أو في الغرف التجارية .. وأعداد فرع

## الرئيس مبارك يقضى ساعة داخل جناح وزارة الزراعة والأمن الغذائي خلال افتتاحه لسوق القاهرة الدولية التاسعة عشرة



الرئيس محمد حسني مبارك يشاهد ( منبوعة لحم ) ممتازة من إنتاج مجزر الجمع الزراعي بغرب النوبارية

والى يساره الدكتور على لطفي رئيس الوزراء والى يمينه الدكتور يوسف والى نائب رئيس الوزراء ويشرف رئيس المجمع تطور نشاطه وانتاجه

ومضام هو شهر الاقتصاد أصلا فهو شهر صيام ولعلنا على العكس ننقل كل ما في جيبنا على الطعام ..  
 وزير الدكتور يوسف والى قائلا : إننا علمين حصيلنا ..

وعندما شاهد الرئيس مبارك الحوم المعية أصدر توجيهاته بأن يطرح للجمهور إنتاج وزارة الزراعة من الحوم والدواجن من خلال منافذ توزيع متنوعة وعديدة وأن يتم التركيز على العبوات الصغيرة لتلبية احتياجات الأفراد والطبقت الشعبية وخاصة للحوم بسعر ٢٥٠ قرشا للكيلو والتي يتزايد عليها طلب محدودى الدخل .. وهنا قل الدكتور على لطفي رئيس الوزراء إننا الآن نتوسع في عمليات التعبئة وسيكون هذا هو الأسلوب الدائم .. واستمع الرئيس إلى شرح عن نشاط مشروع وادى المال حيث أضيف للمشروع ثلاثة آلاف هكتار جديدة وستصبح مساحة المشروع ٢٦ ألف هكتار .. الخريف القادم ٢٧ ألف هكتار .. ٢٦ ألف هكتار ..  
 تروى بالتنسيق لتوفير المياه ووقف الرئيس مبارك أمام جناح الهيئة العامة للجهاز التنفيذي لإمارة جناح تحسين الأراضي واستمع إلى شرح الدكتور إبراهيم عن نشاط الجهاز في تحسين التجربة الزراعية على مستوى الجمهورية كما زار جناح البنك الرئاسي للتنمية والائتمان الزراعي وقال رئيسه المهندس عدل عزمي إن البنك يضم ١٢٠ فرعاً بالقرى و ٦٥٠ سكاو ٢٣٠٠٠ مدوية ويشارك بقرى وقرى في مشروعات الأمن الغذائي وشاهد الرئيس منتجات الغربة المنتجة من السجادة والطبيب والفريكو والأحذية والملابس وبعض أنواع السجادة الذي يصدر إلى ألمانيا .. واستمع إلى شرح المهندس

امضى الرئيس محمد حسني مبارك ساعة كاملة داخل رواق جناح وزارة الزراعة والأمن الغذائي في بداية جولته التقليدية لسوق القاهرة الدولية التاسعة عشرة والتي استغرقت نحو ٦ ساعات عندما افتتح السوق يوم السبت الماضي ..

وكان في استقبال السيد الرئيس حسني مبارك بجناح الوزارة الدكتور يوسف والى نائب رئيس الوزراء ووزير الزراعة والأمن الغذائي وكبار المسؤولين بوزارة وقد رافق السيد الرئيس في الزيارة الدكتور على لطفي رئيس الوزراء والمشير محمد عبد الحليم إيه غزالة والدكتور كامل الجندوي نائب رئيس الوزراء والوزراء ..

في البداية قل الدكتور يوسف والى نائب رئيس الوزراء ووزير الزراعة أن الغذاء هو من أهم الاستراتيجيات التي تحرس عليها جميع الدول .. فمن لإمك غداه لإمك حريته .. ومن هذا المنطلق فإن وزارة الزراعة وهي مسؤولة عن تحقيق الأمن الغذائي للبلاد تعمل جاهدة للوصول إلى الاكتفاء الذاتي في كافة المحاصيل مستخدمة في ذلك أحدث ماوصلت إليه أساليب الزراعة العلمية والتكنولوجيا ..

وقال الدكتور يوسف والى أنه في مجال الثروة الداجنة والحيوانية والسكنية فقد قامت أجهزة الوزارة ممثلة في هيئة القطاع العام للثروة الحيوانية والداجنة وهيئة القطاع العام للثروة السمكية المشرفين على هذه المجالات باستيراد السلالات ذات الكفاءة العالية وطورت هذه القطاعات وفق أحدث النظم العلمية مما أتى بثماره ..  
 وقال نائب رئيس الوزراء ووزير الزراعة أن الوزارة تفخر بأنها في نهضة هذه قد اعتمدت على الاعتماد على أبنائها في قطاع الزراعة بقنواته الجنبية والإرشادية والتطبيقية إيماناً منها بأنه إن يثرى مصر إلا ابتناها ..

وأضاف نائب رئيس الوزراء ووزير الزراعة أن جناح الوزارة الدائم بسوق القاهرة الدولية يعتبر النافذة التي يطلع منها الزائر ليتعرف عن كتب على إنجازات الوزارة في شتى المجالات التي تحقق الأمن الغذائي وتعود بالفكر على مصرنا الحبيبة ..

وقال المهندس عبد الرحمن حسن إبراهيم وكيل الوزارة والمرفق على الجناح المعرض أن الزراعة تمثل أهم الأعمدة الرئيسية في بنياننا الاقتصادي كما تشارك بصنفيها وأثر في الدخل القومي ولها فإن وزارة الزراعة والأمن الغذائي تبذل قصارى جهدها لارتفاع مستوى الإنتاج النباتي والحيواني كما تولي توفير الغذاء وتدعيم اقتصادات القوي بزيادة إنتاج التصدير من الفاكهة والخضر والنباتات الطبية والعطرية والزهور باستخدام أحدث ماوصلت إليه البحوث العلمية من نتائج ووسائل وأساليب متطورة ورعة الإنجازات الكثيرة المؤكدة في مجال الزراعة كما يوضحها العرض بجناح الوزارة إلا أن الأبحاث مستمرة للوصول للإنتاج الزراعي إلى أعلى مستوى ..

ويعد أن استمع الرئيس حسني مبارك إلى الشرح استوفته أمام مدخل سراي الزراعة لوحة رسمت فيها صورته بالحجوب الملونة فإدى إعجابه بها واخذ يشاهد بعد ذلك المنتجات الزراعية من الخضار والفاكهة واستقر عن التصدير وشاهد منتجات شركات هيئة القطاع العام لمصنعة الزراعية وأعطى الرئيس تعليماته بعدم استيراد الباشميين وشاهد السيد الرئيس أنواع قمر الدين الجديدة التي أنتجتها مختلف جهات الوزارة المختصة ومنها لفلان الجوزة وعلى السيد الرئيس قائلا : إن شهر

## الدكتور على لطفي :

توسع الآن في تعبئة اللحوم وموف لتتم في هذا الأسلوب

## الدكتور يوسف والى :

نعمل جاهدين للوصول إلى الاكتفاء الذاتي في كافة المحاصيل

ويشاهد نماذج حية من الثقلوى والمستخلصات منه .. وزير الرئيس مبارك جناح الهيئة العامة للإصلاح الزراعي وشرح المهندس محمد حمدي سليم مدير الهيئة الخدمات التي توفريها في مجال الثقلوى والتصنيع الزراعي وعينلت حية للثروة الحيوانية والنباتية .. كما زار جناح الإدارة المركزية للثقلون الزراعي والتي عرضت نشاطها في مجال الخدمات التعليمية لتنمية الثروة النباتية والحيوانية والميكبة .. وزار جناح هيئة القطاع العام للثروة الداجنة والتي تبنيها الهيئة العامة للدواجن والشركة المصرية لإنتاج اللحوم والألبان وشركة معياد للثروة الحيوانية والداجنة واطلع على نشاط الهيئة في مجال تربية الدواجن والمجول والمائية والألبان وشاهد عرضا حيا لاهم السلالات المسترنة .. وزار جناح الهيئة العامة لتنمية الثروة السمكية والتي تبنيها شركة المصرية للصيد ومعداته وشاهد نشاطها في توفير الآلات والأجهزة

والتيك المستخدمة في الصيد وتوفير الاسك من أعالي البحار والشواطئ المصرية والمزارع السمكية .. وشاهد أيضا الرئيس مبارك جناح مركز البحوث الزراعية والذي يضم ١٢ موقعا للبحوث الزراعية والحيوانية وشرح الدكتور عبد الرحمن شحاتة مدير المركز دور المعاهد في مختلف المجالات وشاهد العروض من المربيات والشريات والحبوب المحببة عصائر ونفث جناح الإدارة العامة للإرشاد الزراعي وشاهد جهودها لإرشاد المزارعين إلى أحدث الطرق والوسائل الواجب اتباعها لخدمة المحاصيل الزراعية ونشر زراعة الأصناف الجديدة .. كما زار الرئيس مبارك جناح الإدارة العامة للتدريب التي واطلع على نشاطها في مجال التوعية الزراعية ..

وجناح الإدارة العامة للثقافة الزراعية التي عرضت جهودها في سبيل طبع ونشر البحوث العلمية والإرشادية وجناح الإدارة العامة للتدريب التي تقوم بتدريب العاملين على مختلف المستويات لرفع كفاءتهم وإعدادهم وتنمية مهارات القدرات ..

البيطرية وصندوق التأمين على المشية ومركز البحوث الزراعية في مجال الأراضي الجيرية والطينية وأراضي البحيرات ..

وشاهد السيد الرئيس نشاط معهد بحوث القطن والأنواع الرفيعة من القطن المصري الشهير وتطور محصول الدخان من القطن الشمر خلال القرن الحالي والذي وصل إلى ٨,٢٧ قطن للفدان الواحد في عام ٨٥

كما شاهد الرئيس مبارك نشاط محطات البحوث الأقليمية التابعة لمركز البحوث الزراعية ..

وقد زار الرئيس حسني مبارك الجناح العارضة لسراي وزارة الزراعة فزار جناح الاتحاد العام لمنتجي ومصدري الحاصلات البستانية وشرح المحاسب فؤاد أحمد نشاط الاتحاد في تصدير محاصيل الخضر والفاكهة والنباتات الزيتية واستيراد الأسمدة والكيماويات الزراعية والتقوى والبذور ومعدات الحدائق والزهور وإيصال التسمير كما زار الرئيس أجنحة شركات هيئة القطاع العام للتنمية الزراعية وزار جناح شركة غرب النوبارية الزراعية وشرح رئيسها المهندس أحمد فؤاد أبو هيب تفاصيل إنتاجها من الموالج والخضر

انتقوة وكافة أنواع الثقلوى والعبوات المختلفة من البليج والحبوة والزيتون الأخضر والجواربات والمحويث والآلات الري بغرش والتقليط وشرح الدكتور عبد السلام جمعة وكيل الوزارة لشئون الثقلوى دور الوزارة في مجال فحص البذور وتجهيز الثقلوى لزراعة المصنة .. وزار الرئيس أجنحة صندوق تحسين الإقطن المصرية وشرح الدكتور عبد السلام عرض دوره في تمويل مشروعات البحوث الخاصة بالنبوض بالأقطن المصرية وتسمين صفاتها ثم زار جناح المجلس المركزي لمحاصيل الحبوب الذي عرض أصناف القصب ومستحقات من السكر وغيره وزار جناح المجلس الدائم لقول الصويا حيث استمع إلى بيانات إحصائية عن المحصول وتطوير المساحات المزروعة والتيسيرات المقدمة للزراع واستخدامات المحصول

الدجوى عن نشاط الهيئة الزراعية المصرية ومبيمات الميكبة الزراعية وأرقام الخيول المباعة في الداخل والخارج وشاهد نشاط الجمعية التعاونية الزراعية العاملة لتسويق الخضر والفاكهة والجمعية التعاونية العامة لتنمية الثروة

الحيوانية ومنتجاتها وشاهد إنتاج أراضي مستصلحة في طريق الإسمايلية الصحراوي وإنتاج الشركة المصرية لإنتاج اللحوم والألبان وشركة معياد للثروة الحيوانية والداجنة وشرح الدكتور عبد المنعم بركات نشاط هيئة الخدمات

الحيوانية والصناعة الزراعية وشاهد إنتاج أراضي مستصلحة في طريق الإسمايلية الصحراوي وإنتاج الشركة المصرية لإنتاج اللحوم والألبان وشركة معياد للثروة الحيوانية والداجنة وشرح الدكتور عبد المنعم بركات نشاط هيئة الخدمات

معروضات زراعية مختلفة للاستيراد والتصدير

## معرضات زراعية مختلفة للاستيراد والتصدير

معرضات زراعية مختلفة للاستيراد والتصدير

معرضات زراعية مختلفة للاستيراد والتصدير

معرضات زراعية مختلفة للاستيراد والتصدير

معرضات زراعية مختلفة للاستيراد والتصدير

معرضات زراعية مختلفة للاستيراد والتصدير

معرضات زراعية مختلفة للاستيراد والتصدير

معرضات زراعية مختلفة للاستيراد والتصدير

معرضات زراعية مختلفة للاستيراد والتصدير

معرضات زراعية مختلفة للاستيراد والتصدير

معرضات زراعية مختلفة للاستيراد والتصدير

معرضات زراعية مختلفة للاستيراد والتصدير

معرضات زراعية مختلفة للاستيراد والتصدير

معرضات زراعية مختلفة للاستيراد والتصدير

معرضات زراعية مختلفة للاستيراد والتصدير

معرضات زراعية مختلفة للاستيراد والتصدير

معرضات زراعية مختلفة للاستيراد والتصدير

معرضات زراعية مختلفة للاستيراد والتصدير

معرضات زراعية مختلفة للاستيراد والتصدير

معرضات زراعية مختلفة للاستيراد والتصدير

معرضات زراعية مختلفة للاستيراد والتصدير

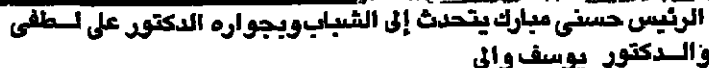
معرضات زراعية مختلفة للاستيراد والتصدير

معرضات زراعية مختلفة للاستيراد والتصدير

معرضات زراعية مختلفة للاستيراد والتصدير

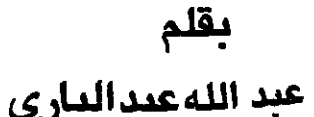






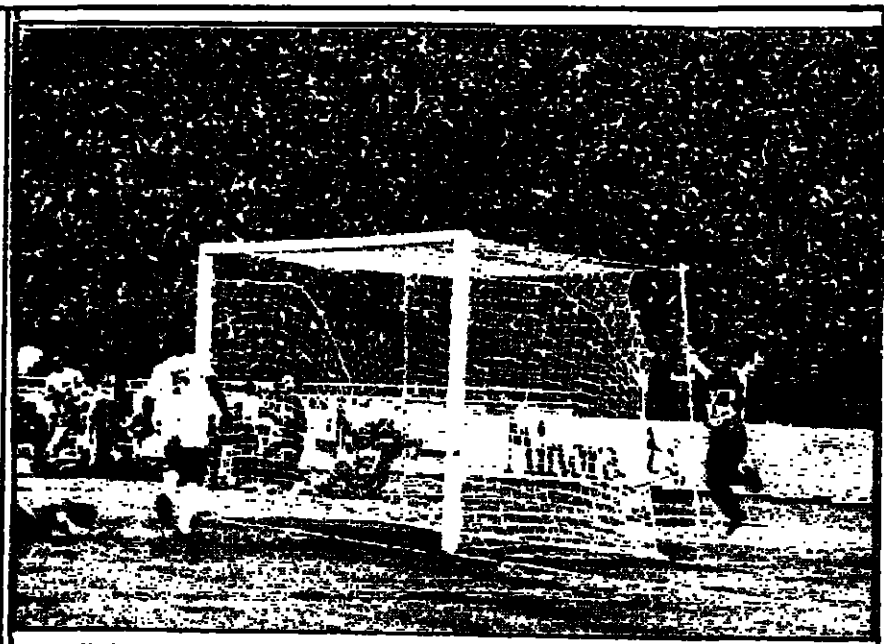
والدكتور يوسف وافي

## خواتر الاسوع



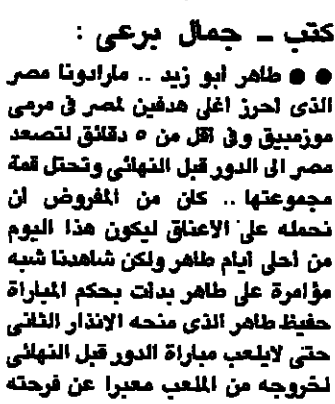
هكذا من الراحل





الأعباء مرسومة على الصعود للنمائي والثأر لهزيمتهم في تصفيات كأس العالم

ظاهر أبو زيد في حالة « ضيق »  
« محموم على » جمال عبد الحميد



المجموعتين كانوا يخرجون من الملعب  
بكل من هدف يحجزوه بعدها وجدنا  
لاعبا أكبر سنا ، يشدق ، في طاهر  
وسط الملعب ويلوح له وللاعب آخر  
وكبير ، يبدو أنه استاء من هذا  
طاهر فاراد استعاضل ليرحز هذا  
ولكنه فشل فلم يرسل كرة واحدة بعد  
ذلك لطاهر بعدها جاز القريب يطلب  
من طاهر التغيير بأشرف قلم ولكن  
طاهر أيا الاستمرار فتم استبدال  
مجدى عبد القلبي في منتصف  
الشوط الثاني يتم تغييره بطاهر  
يحيى .. طاهر غمر الملعب إلى حجرة  
خلع الملابس وظل بها حتى انتهاء  
المباراة ومن حجرة الملابس إلى  
الطوبيس مباشرة وعلته النفسية  
سيئة فلم يتحدث مع البرنارج  
الكثيري في الملعب ، أو  
مع الصحفيين وقلل للجميع  
«اعترضوا أنا في غاية الضيق ..

عندما كنا لقد تحدثت في هذا اليوم  
منك يا محمّد علو وألحوا حز غيرة  
مدين لأصبح أسطورة هذا اليوم  
ولكن الله لا يضيع أجر من أحسن  
عمله قد رفع الانذار الثاني عنك  
استطيع أن أشارك في مباراة اليوم  
فهل تطلب منك ملأونا الثاني ؟ هذا  
مستفاد اليوم !!

● شن بعض المتفرجين في  
الدرجة الأولى هجومًا قاسيًا على جمال  
الحديد أثناء الشوط الأول من  
مباراة مصر وموزمبيق لعدم فاعليته  
في الملعب .. أحد المتفرجين « سب

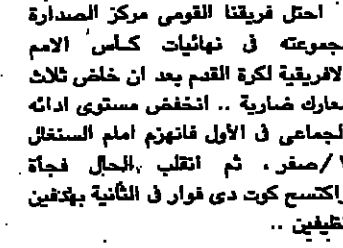
جمال ولسو» هتفوا ذلك أن يلس بجوار  
شقيق جمال الذي أسد بالملفج  
وكانت تحدث أزمة ولكن ولاد الحال  
أقصد التفرجين تخلوا وإنهوا  
المشكلة على خير ..

● علاء ميهوب قل في حالة  
عصبية شديدة طوال الشوط الثاني  
بعد هبوط علاء الفريق الجوى ..  
ظهر ذلك من خلال تعبيرات وجه علاء  
وحركاته أثناء تحركه مع شحنة الماء  
قام لتغيير طاهر أبو زيد .. علاء  
جلس على كرة بالقرب من الملعب ولم  
يجلس مع الاحتياطي .. علاء لم  
يشترك في مبارياتي سسل الحال  
وموزمبيق وظل طوال الشوطين يشير  
بعضه إلى لاعب « معين » وكأنه  
يقول كيف يشركه هذا ؟ .. وأما  
لجاس على الخط .. اللاعب بقصا  
لم يغل شيئًا في المباراة ولم يقدم أي  
لمحة تستحق الإعجاب ..

● سفير سفير الأول .. لاعبوا  
السنغال الذين صرخوا وأتموا على  
الأرض صراخ في مصر ..

● في المباراة الافتتاحية داخل حجرة  
خلع الملابس تتكرر منهم نفس  
الحركات عن مبارياتهم مع ساحل  
العراق وكل هذا المرة حزنًا وسلبية  
على تزيينهم صفر .. .. وضعدوا  
بعدها إلى المقصورة الأصلمية وجلسوا  
واضعين أيديهم على قلوبهم وأصابعهم  
والحزن والحسرة لأن طاهر أبو زيد  
لم يذهب مصر لثاني في دوري  
موزمبيق لتصعد مصر إلى الدور الثاني  
النهائي ويخرج السنغاليون من  
المقصورة نهائيا ..

## الخبراء يؤكدون فوز مصر وصعودها لنهائي البطولة



لا يختلف لثنتان على روعة أدباء الفریق  
المصريين أمام ساحات النجاح .. لكنه أمام  
الاستقلال كان ماضى الهجوم دون أن  
تتوافر الروح القتالية .. فكان للاصوين  
في حالة واحدة مكتفون بالفتح العام ..  
وعصموا بإفلاذ الالهة والاضحى من  
حيث القوى .. الفصح .. والسرعة ..  
والهارة الحقيقية .. إن يحدث تكافؤ بين  
كلا هذا .. أمام وتوزيع لزم تكن  
هناك حالة النصب هذه .. لكن بعضهم  
كان يحاشى من الهبة الضخمة .. رغم  
أنهم طغروا في بداية الشهود الا ان  
بمستوى طبيع جدا .. وجاء ادائهم  
ملائلا للاداء الايوبى: .. وبدأ مؤرخين  
قزما امامهم .. ولا أدري سببا مباشرا  
لتفاضل مستوا هذا  
ويقول هؤلاء شعبان .. جميع فرق  
مجموعة الاسكندرية لهذا .. فقام  
١٠ + ١٠ .. الكميون فريق قليل  
وله حارس قوي كان من اسبكت  
حراس في اوروبا الموهبة للناضية ..  
المغرب فليس لها تقى خطورة  
الكميون .. رغم ان يوربولة ملحق جدا  
لكنه صيغ سليما عن الـ ٢ شباك  
واضاف هؤلاء شعبان .. لم يفرق  
المصري مع السنتال بطريقة  
٢ - ٤ .. فكانت النتيجة .. والاضحى  
هذا ان كتيبة من .. ولكن لشبكة ان  
التدريب عليها كان في قصص .. ومن  
ثم لم يحسن لايونيا استغلالها في حين  
أنهم غالبا الاداء بطريقة ٣ - ٤  
لانهم غالبا يلعبونها  
واعتقد ان فرصنا في الفوز على  
المغربي كبيرة وإن شاء الله ستبلغ للفرق  
التي

الذي انتهى اليه امام ساحل العاج ..  
 الخرب لامتلأ خطرا  
 وعن القمامة الغامرة قل شحته  
 جموعة الاسكندرية جميعها قوية  
 وفلت فرقا بجموع كبير .. فلتى كل  
 ملوطين لا عين دوى كانت عالية .. وياقوتة  
 مرتفعة .. ومباراتنا اليوم فى الدور  
 النهائي ضد الفريق الذى ظهر مستورى  
 طير فى مباريات الثلاث الماضية خيرا  
 ضد الـ دى انتهى يوم الجمعة  
 الماضى .. فلتى دفاع قوى جدا لاسيما  
 بالفتاح منته سبيله .. كما ان مهاجمينا  
 حصدوا استغلال للفوضى .. لان ذلك  
 لايشكل استفاد كبير بالنسبة للفريق  
 المصرى .. فندافنا من اجسر  
 مليون ..  
 واختمت شحته قتلا : لما شكت في  
 اننا اصبحنا نركب بوضوح مستوى  
 الفرق الثلاث الصاعدة معنا :  
 الـ دى .. ونعرف كيف نتعامل مع اى  
 منهم ونحاقق الفوز طالما اكتملت قوتهم  
 الضاربة بتوافر اللوح القتالية  
 والحماس لدى كل لاعبينا وجموعهم  
 الكبير ..  
 اما فؤاد شعبان المدير السابق  
 للفريق المصرى قل :

جريدة رياضية  
تصدر مع "مايو" صباح كل  
الثنين عن دار مايو الوطنية  
للنشر

**مايو**

**الرياضي**

**رغم المستوى المتذبذب لفريقنا  
فرصتنا في الفوز على المغرب كبيرة**



● الخطيب كثيرا ما حلل .. ولكنه لم يفعل شيئا حتى الآن .

الهجمات ويزيد من الفعالية وكان لابد ان تغيره هذه الحقبة الى حقبة ٤ - ٣ - ٢ - ١ . يجانبين سريدين مصصين عيده وطارق يحيى والخطيب رأس حربته .. نجح لاسيما مصر بتطبيق الخبرة بصورة مشروعة وعالية وبنقد وحاكم والالتزام على أرض اللعب ..

**مصر والمغرب .. لقاء الكرامة :**

يتقالق أفريقيا والمغرب في الدور قبل النهائي لبطولة كأس العالم الافريقية ويعتبر هذا الثالث للغربيين .. كان اللقاءان الاولان في تهديدات مسلية على العالم في العام الماضي وقد اعاد هذا اللقاء الجديد أحداث التفكرات المبرهنة .. حطقت بها مراتنا التي قد اعدنا

## الخبراء يؤكدون

التثكيل الرجل الغريب الذي لعبت به  
 مصر نتيجه لان فرض بعض النقاد  
 التثيين اساءه مبيت على الجواهر  
 السابق للفريق القوي البالغ  
 وعنا شابة جديدة في مواكبه حساسه  
 منقطه في مباره القاعرة وادت الى  
 التعادل السلبى وكفرت اذ الهزله لعد  
 طقت مصر والغايه الذهبيه في مباره  
 لعودة بالدار البيضاء وعلى الرغم من  
 الدفع لكى للنجوى في اللقاء الثانى الا ان  
 الفريق منى بالهزيمه ٢ - ٠ صفر خرج  
 من تمهيدي كأس العالم ... الفرصه  
 مواتية للاعبين مصر على ملعبهم وامام  
 جماهيرهم الوفيه العريضة ان يضربوا  
 عصفورين ببحر يبعدوا فريق المغرب  
 البطوله الافريقيه في نفس الوقت (يشكو)  
 عقده المغرب كما سبق ان فكه عقده  
 تونس الاضالة الى ان يسترد لاعبي  
 منس كراتهم من الهزيمه السابقيه ...  
 تخلف مباره اليوم في طابع ادائها عن  
 مباريات دورى المجموعه كما انها تعتبر  
 مباره كاس ... يصعد القلب الى الدور  
 النهائي للبطوله وما في ذلك من شرف  
 كبير للاعبين ...  
 تتجاذب هذه المباراه من اللاعبين الى  
 تنفيذ الشق الهجوى لاحراز الاهداف  
 والدفعى لمحاوله الحفاظ على نظافة  
 شبيكتهم اولاً الى الحفاظ على فارق  
 الاهداف ... ثانياً لقد شاعده لاعبي مصر  
 فريق المغرب في أكثر من مباره ويعرف  
 الجواهر للفريق المثلن القرة والضعف في  
 صفوف الفريق بالإضافة الى طريقه  
 الاداء ... فى نفس الوقت يحرص كل لاعب  
 مصرى مستورى اداء مسرعه ومهاره  
 وقوة المناقض المغربى الذى امله -  
 والفريق المغربى كتمثل الصفوف تقريبا  
 وان يأخذ على يده البطله المتسوق في الاداء  
 ويلعب بطريقة اقرب الى ٤ - ٤ - ٢ على

تصدرت مصر المجموعة الأولى بلقاهرة ووصلت الى الدور قبل النهائي بالمجموعة الاولى الافريقية . لعبت مصر ثلاث مباريات خلال ايام فارت على ايام فارت في كوت ديفوار وموزمبيق وبهايين في كل منها وخسرت مصر الاستقلال . صفر في مباراة الافتتاح . اختلف ترموز المباريات الثلاثة صعودا وهبوطا . مصر يستقر على مستوى ثابت وصل الى القمة امام كوت ديفوار وهبط الى القاع امام موزمبيق واختر صعودا وهبوطا امام كوت ديفوار . ساهمت عدة عوامل فنية في هذا .

الاختلاف العروض بالإضافة الى الحالة النفسية للاعبين . طريقة اللعب الشخصية في الوقت المناسب يلعب فريق مصر امام المضيف اليوم باستداذ القاهرة السابعة اسلمية معتمدة تحت اشراف الادارة الكاتانية . يعتبر هذا اللقاء الحاسم بمقتضى ضرب صفرين ببحر الاول محاولة الفوز وطرح الخرب للبلل الافريقي في كاس العالم خارج اسلمية والمثنية استرداد الكرامة بعد ان تعدد فوز المغرب على مصر وتكثت اخرها خروج مصر من تهديد كاس اسلمية كاس العالم المغرب

قديم فريق مصر عرضا فنيا مهينوا  
منع صفر خلال شوطي المباراة  
ساحم في كوت ديفوار في الهزيمة المفاجئة التي  
منعها فريق مصر . صفر في مباراة  
الافتتاح وكان وقع الصدمة قاسيا على  
اللاعبين والجمهور والتفاد  
البراضيين . اذا استعرضنا شريط  
المباراة مرة ثانية نجد ان كافة صعوبات  
مصر

في منطقة وسط الملعب وفي نفس الوقت  
تج دفاعه من انتاج ملهجي مصر  
والفاظ على فارق هدف الفوز حتى  
النهاية .

مصر - كوت ديفوار :

**أداء القصة :**  
 قدم العليج مصر واحدا من القوى  
 واسرع وأجبر مبريات الدولة وأكثرها  
 أثره استتمت به مصر جعلها مصر  
 وسعدت باستتمتها المشرفة بالخير الغالي  
 العزيز الذي زاد من أمان فريق مصر  
 للوحيول من أحد مراكز القوة في  
 المجموعة .. كان للوزيرة التي من بها  
 فريق مصر امام السنغال ١ - صفرتي -  
 مبارزة الاقتحام القادر السوء على  
 اللاعبيين والجامعيين والقراء الزائرين  
 ودفعت بالبعي مصر في مائق حرج  
 وعوقف حصار وخيلهم وأصبح إزمارع على  
 لاعبي مصر تحقيق الفوز على فريق كوت  
 ٢ فخور الناس العتيد الذي تقدم بفاق  
 ٣ أهداف للارشح . ومزمعة وبخل  
 تراجع معظم فترات المباراة هاجم  
 فريق مصر منذ البداية فبدأ الثورات  
 بسننح الفرص وضاعت أهداف أكيدة  
 من طاهر أبوزيد والحبيب كانت كخروج  
 أن تمزق الموقف والتجنية كان لخروج  
 الفريق أبوزيد بسبب الإصابة في نهاية  
 الشوط الذي أثر على اهتزاز أداء لاعبي  
 الوسط والهجوم وساعد ذلك على  
 صعود دفاع السنغال وتشيتت هجمات  
 مصر حتى انتهى الشوط بالتعادل  
 ١ - ١  
 خلف الثنائي يوم هدف السنغال في  
 الشوط الثاني من أحد الفرص التي  
 تلاهمها في الشوط وصعب على  
 مهاجمي مصر التحويز ليخسروا  
 ٢ - ١  
 مبارزة وإلحاح العناصر الفنية التي  
 دفعت للزهوة .

طريقة ٤ - ٤ - ٢ :

المحرك امام مصر مسلحا بقطعتين ٢٢  
الخيول والرماية والسلاح الذي انتاب  
لاي مصر اكسهم طلاقة بل اخذوا انتاب  
مباراة كعبا فيجدوا واذا استمرضنا  
شريط المباراة نجد ان العوامل النفسية  
والفنية مهتت بتحقيق الفوز الكبير  
الروح القتالية :

كان شعرا لاي مصر قبل دخول  
معركتهم امل كعبا فيديوار قبل ولتانه  
المباراة ان لايلعب عن الخيلة حتى  
يواصلوا مشوارهم في البطولة ... بدا  
لاي مصر اكلهم طلاقة سريعة  
ويجرب مكث بكل الاراء والخطوط  
ولكن في تريباط وانتظام واستمرار هذا  
الخصم طوال الشويطين بل كان اسرع  
واقوى وانتش في النهاية الى انتصار  
فيها الخيال لم يهدا لايص طوال ١٠  
دقيقة قتال وصراعا نحو كل كرة  
انطلاقا داعية جميعه من جميع  
الايام في كل ارجاء الملعب ويرجحت  
كلتهم تماما طوال الشويطين ولم يعطوا  
الفرصة لاي كعبا فيديوار ... ان يهدا  
صراعا جدا طهلا الشويطين ...

بل فريق مصر بهذه الطريقة بعد ان  
ارسلها اللاعبين في اكثر من مباراة  
جريبية واصبح الموقف يتقلب ان يلتم  
لاي مصر في مباراة الانتقاص ان  
لستسلفا الحديث العهد في المسابقة  
الافريقية لاي كعبا في الملطون في  
افرادهم واستمراره الفزدي من الخطوط  
الثلاثة ومستوى ادائهم الجماعي كل  
الملطون التي وصلت عن الفريق ان  
يهدا بعض اللاعبين المحتزين في اندية  
فرقتسا و في مقدمتهم يوكندو ومحين  
وتستينز ويوم كالايد ان يهدا فريق  
مصر خطوطا الدفاعية حصرا وخذرا من  
المهاجمات التي قد تسفر عن هدية مكعب  
في يؤثر على معنويات اللاعبين ... حقه في  
تفقد لاي مصر الشق التفاضي في هذه  
الطريقة يستمر على اول الهدف القليل  
التي قد يرمي بالي الملطون  
خطا دفاعي غير مقصود في التغطية  
الحاصلة الزلزمة من قلب الدفاع عندما  
يل شويطين الكرة براهه دين ان  
يشاركه مدافع فيها لتفقد سهلة في  
الخطوط ...

طريقة ٤ - ٣ - ٣

لم تؤد طريقة ٤ - ٤ - ٢ التي ادعى بها لاجيو مصر ميرانتهم امام السفئال لاجيو المنشود من اتباعها خاصة وقد نفذ لاجيو مصر الشق الدفاعي اكثر من الشق الهجومي وكانت النتيجة الهزيمة امام السفئال واصبح لزاما على لاجيو مصر ان يلعب مهاجرا اكثر مما مدافعا امام كوت ديغوار حتى يزيد من خطورة

في الساعة مساء اليوم وعلى أضواء استاد القاهرة .. تتلقى مصر والمغرب في الترقية .. وإذا انتقلت الوقت الضائع باعتدال لبعب الفريقين وقتاً اضيقاً في ضربات الجزاء لتحديد أي الفريقين يصعد نهائى البطولة ومن ثم يلعب لمباراة اليوم لها طابع خاص وتتميز عن غيرها ليس أن نتجسجها تحدد الفريق بل أن اللاعبين على بل لأجبي الضيف أن يتجسجوا في التي تلتها الفريقين .. لذلك لابد من الفوز على المغرب لرد الاعتبار والفرق فريقياً في تصفيات كأس العالم والفرصة متاحة اليوم لتحقيق ذلك فكل الظروف والجمهور العظيم .. بل والاعبين أيضاً .. ويتبقى على اللاعبين بذل الجهد والتفاح من المباراة ..

وإذا كان تاريخ اللقاءات بين الفريقين إلى هذه اللحظة هو ما صاغه التاريخ الذي سوف يخلقه التاريخ، وسنستعرضه في كتابنا من الأجيال من الانطلاق نحو الميول والولاء فقد كان الحاح الموضوع قد لهذا الحدث الذي يحدث للكرة المصرية... فليتمتعوا بليقون لكرة وإفلاحة من لاعبي الغرب وإذا كنا عادة نحائي من سوء الاستعداد للبطولات القارية والعالية كان أمنا في تلك الأوقات والاضطرار ليعاين لتعويض سوء الإعداد السليم كثيرا ما تعاني منه فريقنا... ومشاهدته من مباراة مسجل الصواعك يؤكد أن لاعبي مصر عندما اصروا على الفوز وعملوا منذ البداية لتحقيقه... رغم عدم وجود خطة... لهم مزارعوهم وحقاقوهم غلبوا دفع لهم للمصالح... هذا الذي

**غياب الخطأ**  
والفرقان كلاهما يعرف كل شيء عن الآخر والجهاز الفني لكل فريق يعرف عن الفرق نقاط القوة والضعف في الفريق الآخر .. أي انه التوافق مفيجات محتملة في خطط الفريقين .. وان وضع من خلال مباريات البطولة أن الفريق الخاص لايتعب بينما الفريق واضحة .. كما لا يعتمد على حماس واصرار اللاعبين وحللتهم المراجحة واحد لكل مدرب الفريق - سميت - عندما سئل عن خطة فريقه التي لعب بها مباريات البطولة فقال للويجيد انها سميت .. ولكن يوجد لاعب جيد التحرك في الملعب حسب ظروف المباراة وهذا وحده يحسم نتيجة أى لقاء ..

هَذَا مِنْ لِنْتَظَرِ أَنْ يَمُوتَ  
 الشَّيْخُ: ثَابِتَ الْبَطْلُ - عَلَى صِلَاتِهِ  
 حَفَافَةُ صَدَقَى وَمُحَمَّدُ عَنْ وَرَبِيعٍ  
 - يَسِينُ - حُجْدَى عَبْدِ الْغَنِيِّ وَشَوْفَى  
 غَرِيبٍ وَطَاهِرٍ ابْنِ زَيْدٍ - مَصْطَفَى  
 عُبَيْدٍ وَخُضَيْبٍ وَطَلْقٍ يَحْيَى وَعَمَلٍ  
 سُلَيْمَانَ وَمَعَهُمْ شَوَيْبِرٍ وَعَلَاءُ مِيهَبٍ  
 وَأَشْرَفُ قِسْمٍ وَأَحْمَدُ بَزَى

قَارِئًا: مَوْعِدُنَا قِيلَ الْخِيَارَةِ  
 أَمَا فَرِيقُ الْمَغْرِبِ: فَيَعِدُ صَعُودَهُ  
 لِلدُّورِ قَبْلَ النَّهْائِيِّ حُضْرٍ مِنْ  
 الْأَسْتَدِيغَةِ يَوْمَ السَّبْتِ وَتَدْرِبُ عَلَى  
 اسْتَدَاكَةِ الْقِيَامَةِ قَبْلَ تَقَامُّ الْمَجَارَةِ -  
 وَيُضَيِّقُ مَدْرِيهِ جَوْزِيَّةً قَارِيَا الْحَدِيثِ  
 مِنْ سُلَيْمَانَ ابْنِ زَيْدٍ وَطَاهِرٍ ابْنِ زَيْدٍ وَشَوْفَى  
 غَرِيبٍ وَطَلْقٍ يَحْيَى وَعَمَلٍ سُلَيْمَانَ وَمَعَهُمْ  
 شَوَيْبِرٍ وَعَلَاءُ مِيهَبٍ وَأَشْرَفُ قِسْمٍ وَأَحْمَدُ بَزَى

والخريف، كما تم فصل أي الدور من جولة التتبع وأقصى بحلول  
النهائي للبطولة منذ أكثر من ٢٥ عاما موعدا بعد المباراة.

**سجلت احلى واغلى هدف فى حياتى  
مباراة اليوم صعبة ومصيرية .. ونأمل الفوز**

[illegible]













## كل مشروع يجب ان يتحمل

## سداد أقساط قروضه من الأرباح

د. حجازي : ما أقدمه ان السياسة الحكيمة يجب ان تراعى الاولويات .. وكيف تنظم إدارة الاقتصاد القوي من المفروض ان اجتناب أي قطاع يفر السلفة الداخلي .. يعني أنه يقوم بتشغيل عمالة ويرفع مستوى الدخل .. وينتج بالتالي من حدة التلوث لدى بعض الافراد .. وعليه فيدلا من اقامة نفس المنتج اشرح في اوساط منتج آخر تحتاجه الدولة ويستوجب مزيدا من العمالة

سؤال : مع الاحداث الجارية اليوم هل يمكن تبني سياسة تقشف قسرية رغم ان طرحها او التصويت عليها يعد انتحارا سياسيا

د. حجازي : سياسة صعبة التنفيذ ومن اطلب بالتقشف هل اطلب الطبقة القوية مستخدم ذلك لان من معه دخل ان يتقشف .. اذن فهي معالجة صعبة التنفيذ

سؤال : التقشف اذن معادلة من المتعذر تنفيذها

د. حجازي : التقشف يعني ان هناك إسراف

سؤال : ماذا عن التقشف بتخفيض الاستيراد في حدود الثلث بالقيمة للسلع الترفيهية مثل مستحضرات التجميل مثلا

د. حجازي : هذه لا تمثل شيئا على الإطلاق البند الرئيس في الاستيراد هو السيارات واللاوي .. ولكني أعوذ فأسأل ليس من حق الذين يكسبون ويريدون ان يشتروا باثبات خاصة طمنا يدفعون الضريبة .. ان كل ما يمكن عمله هو الحفاظ على عملية التنمية وتوفير الكلفة للأغلبية لان الحرمان يولد الحرمان

سؤال : في إطار التقشف هناك من يطالب بإعادة النظر في الإعفاءات الضريبية الممنوحة للأثريين

د. حجازي : هذا تراجع لا يصح ان نتحدث عنه او نترك فيه على الإطلاق .. من الجائز ان يكون له بدل يتدرج في شرائب منخفضة السعر للتشجيع .. ولكن لا يمكن التراجع عما منحت والا فقدت الثقة وسارعت الأطراف التي وضعت اموالها بسميها لعدم الاطمئنان

سؤال : الا يمكن للأثري ان يعمل الا في ظل اعفاء ضريبي

د. حجازي : هذا ما يجري في كل دول العالم التي تحتاج الى تنمية ولدينا امثلة كثيرة على ذلك في الهند وسنغافورة ودول امريكا اللاتينية .. فلماذا بدعنا في ذلك

سؤال : اثر الجدل مؤخرا وانتقلت الحكومة من قبل البعثة ازماء ما تريد من انه تقرر انشاء لجنة مشتركة تجمع بين رجال الاعمال والحكومة للمشورة قبل اتخاذ القرار .. ماهي رؤيتكم

د. حجازي : اي رأي استشاري من اية فئة في الدولة مفيد وهذا ما عناه الاقتراح .. ولكن لا تشكل لجنة .. التصور الذي قام بطرحه ان يدرس رجال الاعمال مع الوزراء ليتخذوا في محفل القطاع الخاص الموجهة ليس الا

سؤال : هناك مخاوف من ان يطفي تأثير رجال الاعمال على صنع القرار .. ولا يخفى فليخبر بطرح ان مجموعة رجال الاعمال في دولة كصر على نهج ما فيا تتحكم في صياغة القرار اذا سجدت لها الفرصة لذلك

د. حجازي : رجال الاعمال ان يكونوا اقرب من الحكومة بحيث يمكنهم ان يسيروهم بارأى

سؤال : ولكن سيكون لهم تأثيرا حتميا على اتخاذ القرار

د. حجازي : لا اري هذا على الإطلاق لما يفرح من قبلهم مجرد رأي فلماذا اصداره او ارضاه او احييه .. نحن مجتمع ضوئى .. اما الخوف ان يتأثر رأيي من نزعات تشاركية الانفتاح في مصر .. وتطلعا مجموعة اليسار التي تنزع حركة لا تريد الدولة ان تتفتح اي نوع من الانفتاح على العالم الخارجي فيما يتعلق بالتمتية

سؤال : هؤلاء يقاتلون ان مشروعات الاستثماريين ياتل تملل عينا على الاقتصاد المصري ولا امل على ذلك من ان صلاوات الانفتاح في عام ١٩٨٣ لم تتجاوز احد عشر مليون جنيه في حين ان واردات المشروعات بلغت ٣٠٣ ملايين جنيه

د. حجازي : ولكنكم لم تقولوا كم وفرت من واردات الدولة نسي هؤلاء ان رأس المال المصري في هذه المشروعات يصل الى ٦٥ : ٧٠ في المائة .. فلماذا لم يكن هؤلاء يريدون مصرين فهذا موضوع آخر .. اما الاساس فهو استخدام هذه الاموال وهنا تعود الى الاولويات التي ركزت عليها في بداية هذا الحديث

واكرر من المسئول عن الاولويات .. هل هو المستثمر ام الدولة .. الدولة بالطبع هي المسئولة فلا توجد دولة في العالم اليوم شريفة الا غريبة الا وصورت الاولويات كاساس .. الصين اعلنت الانفتاح ولكن بعد ان اجرت له الاولويات .. وهكذا فعلت يوغوسلافيا منذ مدة طويلة .. وفرنسا التي دخلت الاشتراكية وتبعها ثانياة الى الانفتاح وانتجتها التي نخلت الاشتراكية وتحتل

وايطاليا لديها اكثر من شركة تجرأت الى قطاع خاص بل ان جورتياشوف في خطابه الأخير حدد هذه الاولويات .. وعندما نرى البيروقراطيات التي اجراها الاتحاد السوفيتي ودول الشرق مع دول غرب أوروبا سنجدنا كلها انفتاح على الغرب

يضمون خلالها على رؤوس اموال وقروض مبنية الغرب .. فلا خطر من الانفتاح شريطة تبني تحديد الاولويات

سؤال : معنى هذا ان الاقتصاد مصر يمكن ان يخرج من طوق الأزمة

د. حجازي : بالطبع .. فمصر غنية .. لديها افراد يمكن تشغيلهم .. لديها المناجم والنفط والغاز .. لديها قاعدة صناعية .. لديها التكنولوجيا .. ولكن ما يحتاجه بداية من استغلال الطاقات الحالية أولا .. ثم تحتاج ادارة حاسمة مع ترتيب الاولويات وفق الجوانب الحكومي عددا وان يعمل كل من مجال

طبعتم بمطبع الاهرام (بالحداد)

مسئولة عن نصف العجز في الميزان التجاري المصري ؟

د. حجازي : لا يستطيع احد ان ينكر اهمية هذه المعونة في القدر الحاصل من التوازن في الاقتصاد المصري بل يمكن القول بانها عرفت بعض القروض والمعونات التي كانت تأتي من الدول العربية في الماضي .. فلماذا لا نتركها ان ترشد .. فلماذا من توجيهها التوجيه الامثل بحيث تسير في خطوط الاولويات والتي قد تظهر وتتجسد احيانا في تنمية صناعية من الدرجة الاولى كما اجتمعت على ذلك كل التقارير والبحوث

سؤال : على ذكر المعونة العربية ردد البعض بانها في الفترة التي توليت فيها رئاسة الوزارة في مصر قام العرب بدفع ما يوازي ٧٥ مليار دولار لمصر .. فما هي الحقيقة في ذلك ؟

د. حجازي : لا وجه للحقيقة مع هذا الرقم .. ٧٥ مليارات تنمي عشرات المليارات في السنة وهذا لم يحدث ابدا في السبعينات وهناك فرق بين المعونة والقروض .. ولقد حصلنا في ٧٤ - ١٩٧٥ على ١٩ مليار من الدول العربية معظمها قروض .. وكل ما اخذناه اثناء فترة المعونة وما اعقبها من اكتوبر ٧٢ الى ديسمبر ٧٥ ما يتعد الـ ٣٥٠ مليونا كعمونة .. وهذا يعني ويؤكد بان مبالغ الدم العربي لم تصل الى المليارات

سؤال : عود الى الظروف التي نعيشها اليوم .. واتساءل مع تدهور موارد مصر الخارجية - بترو - عمالة مصرية بالخارج - قناة السويس - السليخة - ومع الزيادة المستمرة في الاسعار والانخفاض المستمر في مستوى المعيشة .. ما الذي نتحدثه ؟

د. حجازي : التنمية وهذه تأتي بتشجيع الاستثمار .. نحن نريد اجراءات اقتصادية حاسمة وجادة وليس مجرد كلام .. وذلك لكي يمكن للاستثمار ان يطمئن في ظل الظروف الصعبة التي نمر بها

سؤال : معنى هذا انكم حريصون فقط على الاستثمار والمستثمرين ؟

د. حجازي : لانه اهم شيء .. فلا انقاذ لمصر اقتصاديا الا بالتنمية .. فبدون التنمية لن نحل مشاكل الاقتصاد المصري .. ان السماء لا تمطر ذهبا ولا فضة .. فان لم يعمل الناس ويشعروا بان مستقبلهم كله رهن بالعمل فلن نسير بذلك بسبب الحرص على زيادة الدخل للمواطن .. خاصة واننا ان يمكننا السير ابد الابدين مع المعونات .. فالنخل لن يزيد الا بالعمل وبالاخار الذي بواسطته ستجرى عملية التنمية

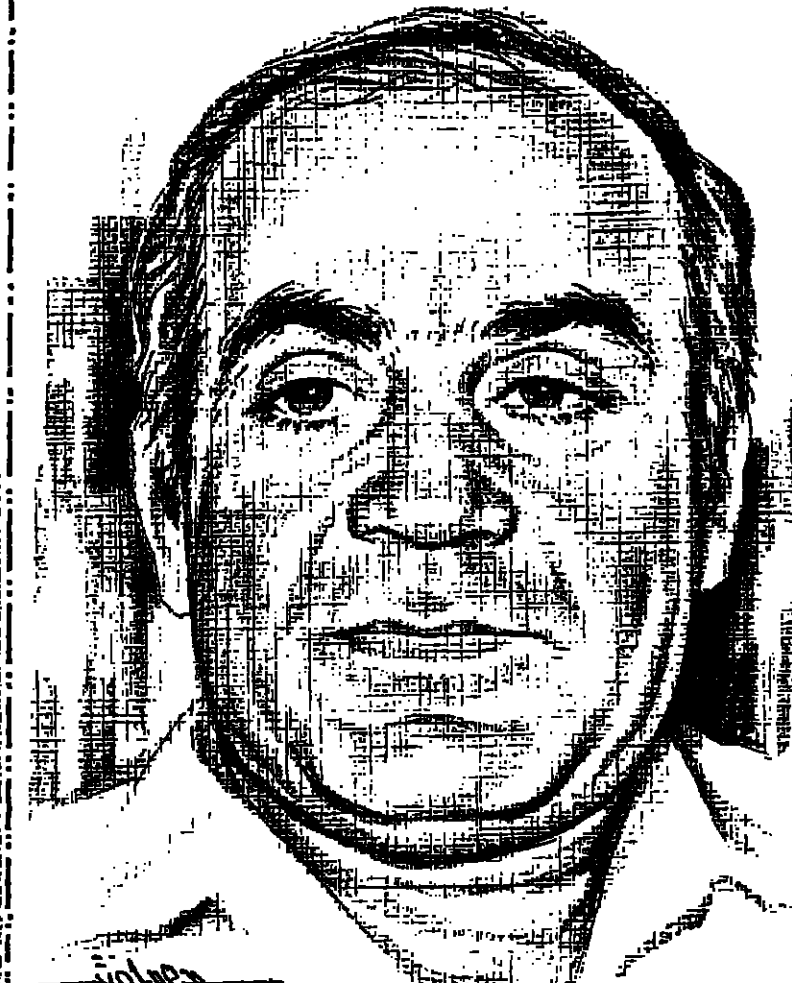
سؤال : في خطاب الرئيس مبارك في الثامن من الشهر الحالي قبل بيان الهدف الاول اعلنا هو ان نخفف المعاملة عن عقوبة الشعب الكادح ونسعى الى كسب مزيد من الدخول التي تبين على مزيد من الانتاج .. والتساول الا يدل هذا على تبني نفعة جديدة تبدأ بزيادة الاجور أولا كشرط لزيادة الانتاج ؟

يتسق مع ما دعا اليه الاسلام الذي يقول : اعط الاجير اجره قبل ان يفر عرقه .. فكلاما مرتبط بالآخر .. فانا اعطيه حافزا لكي يمنحني انتاجا .. ول نفس الوقت اري مبدء التكافل الاجتماعي بان اكل مستوي لا يقل عن الحد الأدنى من المعيشة حتى لا يحدث توترات نفسية لدى البعض ومن ثم يجب ان اراعي الاولويات ويتسق معها السياسة القائمة بانه ليس من الضروري ان ابحث عن استثمار جديد .. فهذا ياتي في الخطوة التالية .. اما الاساس الذي اركز عليه بداية فهو ان ادعم ما لدى من الطاقات الانتاجية .. ومن ثم لا يعقل ان افتح خطا جديدا في شركة قديمة لانتاج بطاريات ولدي مصر بالفعل شركات ثلاث - شركات قطاع عام وشركة تالعة مشتركة بين القطاع العام والبريطانية - تولي احتياجات مصر من البطاريات .. والا لكان هناك فائض وظهرت الضرورة لاستخدام العملة الصعبة لاستيراد بعض المواد اللازمة للبطاريات وهناك مثال آخر حول مصانع بطالين لا تستطيع بيع منتجاتها ومهددة بالظفر والسبب ان الدولة اشترت بطاين من الصين واتساءل لماذا لا تستغل الطاقة الانتاجية لدينا .. الصورة متكررة ولا أقدمها ؟

سؤال : ذكر القروض يستدعي المعونات الخارجية والتي لم تعد تقدم حلا لمشاكل الاقتصاد المصري .. والتساول هل يمكن التخلص منها كلية خاصة وان اقتصادنا يسدو معها كتابع يعول عليها كثيرا ؟

د. حجازي : المعونة اليوم اساسية - فمع الوضع الذي تعاني منه اليوم وهو التخلف في الموارد بالشكل الكبير - فان مسألة المعونة ضرورية جدا شريطة ان يتم تحديد الهدف منها .. بمعنى انه يتعين على ان احد احيانا نوع المعونة

سؤال : اي اى حد تعتبر معونة الولايات المتحدة عملا رخيصا بالقيمة لنا رغم ما يثيره البعض من انها



الدكتور عبد العزيز حجازي

## بدون التنمية .. لن نحل مشاكل الاقتصاد المصري

### نريد اجراءات اقتصادية حاسمة

### وجادة وليس مجرد كلام

المشروعات الخدمية مثل الطرق والكباري على سبيل المثال ؟

د. حجازي : لان المشروعات الخدمية تلك التي ذكرتها الان لا تعطى عائدا مباشرا .. فالدولة تتحمل اعباءها .. ولكن هناك مشروعات خدمية كالطريق لا يسرى عليها هذا .. اذ تحصل على ايراد يمكنها من تنمية تكلفتها .. وكذلك هيئة التليفونات من المفروض اليوم ان تقف على قدميها .. ولن يغير المرء ان يدفع خمسين جنيها بدلا من ثلاثين تغطي الهيئة تكلفتها .. حيث انها ليست بالسلعة الاساسية وانما خدمات .. ومعنى ذلك انه لا بد ان نطرح فكرتنا فيما يتعلق ببعض مشروعات الخدمات التي يمكن ان تغطي العائد الخاص بها .. واذا تحرينا ذلك سنرى ان التمويل الذي رسمناه بالنسبة للدين سينتهي الى مبالغ محدودة يجري بموجبها تحديد العيب الذي تتحمله الدولة او يتحمله المواطن في المستقبل

سؤال : المقاربة غير متكافئة لاختلاف الفترة الزمنية ؟

د. حجازي : ولكن هذا لا ينبغي بان هناك خلا بين مقابلة الموارد فاذا كان هناك تضخم في المصاريف فمن المفروض ان يكون هناك تضخم في الايراد .. بمعنى ان كليهما يتحرك .. فلماذا من التوازن .. ومن ثم فالحديث المسائل الرئيسية امام المسئولين في الدولة اليوم هي خفض هذا العجز شريطة الا يس مطالب محدودى الدخل وعليه يجب ان نعاود النظر في مجانية التعليم حتى لا تمنع من لا يستحقها .. فالقصور الكهف هو المستحق لها .. والفقر الذي لا يملك العلاج في المستشفى يجب على الدولة ان تكفل له العلاج المجاني .. فلماذا الذي يستخدم لا بد ان يكون له عائدا يقيه .. وليس معنى الاشتراكية ان يتعلم الاغنياء على حساب الدولة .. وفي قطاع الصحة على سبيل المثال اتفقت الملايين من خلال قروض لاتشاء مستشفى عين شمس ومستشفى الاخفاح .. والمبالغ التي اعتمدت مؤخرا - نحو ستمائة مليون فريك - للصحة العينية - واقول ان هذا اكبر اضاءة للموارد في مجتمعا .. ومعنا انه لا توجد اولوية بالرة والا لمكن الاستعانة عن هذا برصد نحو عشرة او عشرين مليونا لدعم القصر العيني الحالي بمقدرته الحالية ارفع مستواه .. واني لاتسائل اين الاستخدام الامثل للاموال التي وضعت بالفعل في هذه المشروعات والتي لم يتمكن من ادارتها بالصورة المرجوة ؟ بل لو اننى عززت ودعمت القصر العيني بمقدرات

اقتصاد مصر هو الركيزة والاساس وبداية الطريق لاصلاح الداخل .. فالاحداث التي وقعت في نهاية الشهر الماضى وجهت الانظار الى الصعوبات الاقتصادية وابرتها كمسألة هامة وحساسة تواجه مصر

فمصر تواجه نتائج الركود في السوق النفطية مثالا مثل اية دولة في العالم .. ومصر تواجه الآثار المترتبة على ذلك من خفض التحويلات المالية للمصريين العاملين بالخارج .. ومصر تواجه كساد حركة المرور في قناة السويس وانخفاض مواردها .. ومصر تواجه ركود السليخة رابع اعمدة الاقتصاد المصري .. هذا بالإضافة الى شعب يزيد مليون نسمة كل عشرة اشهر .. فما هو السبيل والمخرج لاسيما وان الصلة اليوم بين السياسة والاقتصاد اعظم بكثير مما كانت عليه في الماضي .. ذلك ان اية دولة مطالبة اليوم بتحصين اوضاعها الداخلية اذا ارادت احداث تغيير من أجل صالح الاغلبية

ويطرح الدكتور عبد العزيز حجازي هنا المخرج الذي يتسق مع ما عرضه الرئيس مبارك في خطابه الشامل في الثامن من الشهر الحالي .. فالركيزة الالتزام بالاولويات .. وزيادة الانتاج وتشجيع الاستثمار وتخفيف العبء عن ذوى الدخل المحدود



تقدمه

سنة السعيد

## لقاء الأسبوع

د. عبد العزيز حجازي - مايو -

الاولويات الذي يجب مراعاته - اتساءل هل يعني هذا ايضا اننا نفقد ما يسمى بدارة الاقتصاد ؟

د. حجازي : نعم .. من قال اننى لكى ابني فندقا اتوجه الى خمسين جقة بين السياحة والاستثمار وجهات اخرى اصطبم خلالها بمعوقات وقرارات وبيروقراطية .. لقد كانت اليابان مثلا سنة ١٩٥٢ واستطاعت بواسطة ادارة الاقتصاد من ان تصل اليوم الى اقتصاد مزدهر ومتقدم .. على ان احد المستثمر الجبهة التي تخصه .. فمن اراد سيطرة او صناعة او زراعة يتوجه اليها .. بحيث تكون هناك جهة واحدة تتولى الاشراف حتى لا تختلط الامور .. هناك ضرورة لتزويد المستثمرين وتحرر الخطوات الواضحة السهلة التي يمكن للانسان ان يتبعها لاستثمار امواله في مشروعات في مصر .. فتعدد جهات الاشراف يؤدي الى تعطل المشروعات وارتفاع تكاليف الاستثمار بصورة تنفر من العملية ككل

سؤال : ما دمنا نتحدث عن الاستثمار والمشروعات .. وعلى ضوء ما اطلقتم عليه ادارة الاقتصاد وتحديد الاولويات اتساءل هل هناك ثمة علاقة بين نوعية المشروعات القائمة في مصر وبين قضية الدين التي كثر الجدل والحديث عنها ؟

د. حجازي : قضية الدين ترتبت نتيجة لما اوردت اننا ولعلها كان لا بد ان نوقف نزيه الاتساق والفوائد التي تشكل عينا على الاقتصاد المصري .. حتى اذا تم ذلك نسمى الى الترشيد في المستقبل .. وبمصر اقول عندما كنا نأخذ قروضا من الاتحاد السوفيتي في الماضي كانت هذه القروض تذهب لمشروعات محددة تتكفل بنفسها بتسديد هذه القروض من انتاجها .. والامثلة كثيرة على ذلك منها مصنع شبين الكوم للزهر - ومصنع الالومنيوم بنجع حمادى - فالدولة ليست مسئولة عن هذه القروض .. فالمشروع هو المسئول عن سداد اقساط هذه القروض والتي كان يحاول تسديدها على مدى اربع او ست سنوات .. وعليه اقول ان قضية الدين في مصر قد ضخت خطأ بالنسبة للاقتصاد المصري .. وطبعا قبل ان نتحدث عن المستقبل تصحيح المسار الحالي .. على المشروعات ان تتحمل اعباء قروضها واتساعها يجب ان نتوقف عن استقلال الدولة ومعاملتها كشخص دائم لتطبيق ثغراتنا وإحباطنا .. فلا يجب علينا اخراج الدولة من هذه الدوامة - فلا يجب علينا معاملة هذه القروض باعتبارها قروض دولة ولكن باعتبارها قروضا مباشرة لمشروعات محددة انتاجيا

سؤال : معنى ما اوردتموه الا ان الدولة ستكون ملزمة بتسديد

سؤال : اليوم تنامت الصلة بين السياسة والاقتصاد وباتت اعظم مما كانت عليه في الماضي .. وفي ظل ذلك فان اية دولة مطالبة بتحصين اوضاعها الداخلية خاصة اذا ارادت احداث تغيير فعلي .. فلماذا من تحصيل الاوضاع الداخلية حتى تكون الدولة بمنأى عن اية عناصر قد تستغل المواقف سواء في الداخل او الخارج ؟

د. حجازي : لنسأل انفسنا سؤالا مؤدا : هل يمكن ان نختلف فيما بيننا حول الاهداف المبتغاة من وراء ادارة الاقتصاد المصري سواء من الناحية الفنية او العلمية البحتة او السياسية ؟ انا لا اعتقد ان هناك خلافا اطلاقا في الاهداف من الناحية الاقتصادية والتي لو اردنا تلخيصها حسب اولويات لقلنا انها الوفاء باحتياجات الناس وصولا الى مستوى معيشي لائق تتحدد بموجبه درجة الكفاءة الاقتصادية للمواطن المصري .. فقطاع من الشعب يعيش تحت حد الكفاءة الاقتصادية وهذا يؤدي الى اشاعة القلق والتوتر لدى بعض المواطنين .. وتولد الحقد حيال الاغنياء

سؤال : الاسس في الخروج من هذه الضلعة بتحدد في نوع الوسيلة التي يمكن بواسطتها الوصول الى هدف يتحقق معه دخل متكافئ يتلام مع احتياجات الفرد ويتواءم مع خدمات بمستوى انساني بصورة تبعد التوتر النفسي والحقد والتطرف ؟

د. حجازي : تحديد الاولويات هو الركيزة الاساسية لتحقيق هذا الهدف الذي يتوجه اليه الجميع بداية من السياسي ورجل الدولة والاقتصاد لا يقل في بلد كصر ان استمر في مقابلة ازمات الغذاء .. في ضوء نقص عس وقول وضع ودجاج - بينما تلك الدولة مسطحات زراعية .. من المزارع الحكومية مبعدا عن القطاع الخاص .. بل ان بعض الشركات الزراعية التي انشئت والتي كان الهدف منها بداية هو كفاية الاستهلاك المحلي قبل التصدير لم تلب هذا .. ولعل اتساءل هنا كيف يكون لدى مزارع - دولج - يعوزها العلف الذي يعوز به بالتالي الذرة ويرغم ذلك اسمع لنفسى باستيراد سبعين الف طن دواجن ؟ كيف يمكن ان يكون محاطا ببهار واستورد منتجات سميكة ؟ كيف يمكن ان تكون مزارع البان واستورد جينا ؟ وعليه لا بد من التركيز على اولوية الضروريات التي تخدم الشعب بحيث تتحقق بصورة مستويات اسعار معقولة

سؤال : مع غياب بند تحديد

**مصر للتأمين**  
كبرى شركات التأمين في الشرق  
**توفر الأمان الضمان الأبرار**  
تلك

**أروفيما**  
شركة  
توزيع في المجمعات الاستهلاكية  
والسوبر ماركت  
في جميع أنحاء الجمهورية

**الشرق للتأمين**  
٥٥ عاماً  
خدمة تأمينية متميزة